

# Η Κύπρος ως διεθνές επιχειρηματικό κέντρο: Λύσεις στις προκλήσεις

**O**τομέας διεθνών δραστηριοτήτων είναι μια από τις κυριότερες κινητήριες δυνάμεις ανάπτυξης της κυπριακής αικονομίας. Το τέλος του 2018 βρίσκεται τον τομέα αυτό να αντιμετωπίζει μερικές από τις μεγαλύτερες προκλήσεις στην ιστορία του.

**Στο Στόχαστρο:** Οι εταιρείες διεθνών δραστηριοτήτων είναι συνεχώς στο στόχαστρο των μεγάλων χωρών οι οποίες, χρηματοποιώντας τον Οργανισμό Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης, έχουν θετισίσει μέτρα για πιο εκτενή ανταπόδοση πληροφοριών και εφαρμόζουν πιο αυστηρές πρακτικές κατά την εμπνεία των διαφόρων προνοιών των διακρατικών αυτοδιοίκησεων για αποφυγή διπλής φορολογίας. Ο κύριος σκοπός των απλήγων αυτών είναι να καταστεί πιο δύσκολη η μεταφορά κερδών από χώρες με υψηλό συνελεύστη φορολογίας σε χώρες με χαμηλό συνελεύστη, όπως η Κύπρος.

**Οι Ρώσοι:** Οι φορολογικοί κάτοικοι της Ρωσίας,

**Να συνειδηποιήσουμε πως οι «παλιοί καλοί καιροί», έχουν περάσει ανεπιστρεπτί και πως το μοντέλο πάνω στο οποίο κτίσαμε για τόσα χρόνια τον τομέα διεθνών δραστηριοτήτων δεν υφίσταται πλέον**



**Γιώργος Τσιλεπίς**  
Διευθύνων Σύμβουλος Costas Tsilepis & Co Ltd

υπήρχαν στην Κύπρο κατά καιρούς, όπως υπήρχαν σε πλείστες άλλης χώρες. Στην πραγματικότητα όμως, τέτοια κρούσματα ήταν η εξαίρεση και όχι ο κανόνας. Τέτοιες αναφορές έχουν ως στόχο να διασύρουν την φήμη της Κύπρου ως κέντρο διεθνών δραστηριοτήτων με σκοπό να επωφελήθουν

και οι ανάγκες τους έχουν απλιάξει ριζκά.

**Ποιότητα και Εκπαίδευση:** Να επικεντρωθούμε στην ποιότητα των υπηρεσιών που προσφέρουμε και στη συνεχή εκπαίδευση και εξειδίκευση του προσωπικού. Για να παραμείνουμε ανταγωνιστικός προσριμός πρέπει να συνεχίσουμε να προσδιδουμε αξία στους πελάτες μας, συμβουλεύοντάς τους πάνω σε οιλαίνα πιο πολύτιλα θέματα είτε αυτά είναι φορολογικά, ΦΠΑ, χρηματοοικονομικά, κ.α.

**Λίγοι και Καλοί:** Να υιοθετήσουμε το ρητό «λίγοι και καλοί» όσον αφορά το πελατοπόλυο μας. Δεν μπαρεί κανές πιέσον να στοχεύει απλά σε αριθμό πελατών απλά στην ποιότητα των πελατών. Πρέπει να γωρίζουμε εις βάθος το αικονομικό και φορολογικό προφίλ του κάθε πελάτη μας, καθώς και τις προκλήσεις που αντιμετωπίζουν ο καθένας ξεχωριστά, ώστε να είμαστε σε θέση να τους βρίσκουμε πάντας.

**Substance:** Να τονίσουμε σε όλους τους υφίσματος και μελλοντικούς πελάτες μας πως εάν θέλουμε να δραστηριοποιούνται στην Κύπρο ή μέσω Κύπρου θα πρέπει να διατηρούν πραγματική παρουσία στο νησί με γραφεία και στελέχη, με το κόστος που συνεπάγεται.

**Συνέργειες:** Να αυξηθεί η συνεργασία μεταξύ των διαφόρων επαγγελματιών και γραφείων. Η αντίκτυψη πως το ένα γραφείο ανταγωνίζεται το άλλο είναι πεπαθαιμένη. Ανιθέτως, ένα γραφείο μπορεί να προσφέρει πραγματική αξία στους πελάτες του μέσω τέτοιων συνεργασιών.

**Τμήμα Φορολογίας:** Το Τμήμα Φορολογίας να εξαλείψει την αναμοιομορφία που υπάρχει στις αποφάσεις και γνωμοτεύσεις, αναθέως του ποιος πλειονυμός χειρίστηκε την υπόθεση.

**Τράπεζες:** Να υπάρξει στενότερη συνεργασία μεταξύ Κεντρικής Τράπεζας, τραπεζών, του Συνδέσμου Εγκεκριμένων Λογιστών και του Δικηγορικού Συλλόγου, ώστε να εφαρμοσθούν πρακτικές στο άνοιγμα και στη διατήρηση τραπεζικών πλογαριασμών που να είναι αυστηρές μεν, απλά ταυτόχρονα να εξυπηρετούνται οι εταιρείες διεθνών δραστηριοτήτων που πήρούν τα κριτήρια.

**{ Για να μπορέσει ο τομέας των διεθνών δραστηριοτήτων να ανταποκριθεί χρειάζεται να γίνουν ριζικές αλλαγές τόσο στη νοοτροπία μας αλλά και στις πρακτικές μας }**

της χώρας που περισσότερο από οποιαδήποτε άλλη συνέβαλε στην ανάπτυξη της Κύπρου ως κέντρου διεθνών δραστηριοτήτων, έχουν τώρα υποχρέωση να δημιουργήσουν όλες τις συμμετοχές τους σε εταιρείες στο εξωτερικό και να καταβάλουν τον ανάλογο φόρο στις ρωσικές φορολογικές αρχές. Αυτό έχει οδηγήσει στο κλείσιμο ενός μεγάλου αριθμού κυπριακών εταιρειών ρωσικών συμφερόντων τα τελευταία χρόνια.

**Τραπεζικό σύστημα:** Το τραπεζικό σύστημα της Κύπρου βρίσκεται στο στόχαστρο των Ηνωμένων Πολιτειών (ΗΠΑ), οι οποίες απειλούν συνεχώς πως θα αποκόψουν τις τράπεζες μας από το τραπεζικό τους σύστημα, καθιστώντας ουσιαστικά αδύνατο να διεκπεραιώσουμε συναρπλαγές σε δομήρια, εάν δεν περιορίσουμε σημαντικά τους πελάτες και τις συναρπλαγές που πρόερχονται από χώρες που ανταγωνίζονται γεωπολιτικά τις ΗΠΑ, όπως η Ρωσία.

**Ξέπλυμα χρήματος:** Υπάρχει μια συνεχής και συστηματική στόχευση της Κύπρου, κυρίως μέσω αναφορών στον ξένο Τύπο, ως κέντρο ξεπλύματος. Σίγουρα τέτοια κρούσματα

οι ανταγωνιστές της και οι τράπεζές τους.

Για να μπορέσει ο τομέας των διεθνών δραστηριοτήτων να αντιμετωπίσει με επιτυχία τις πιο πάνω προκλήσεις χρειάζονται να γίνουν ριζικές αλλαγές τόσο στη νοοτροπία μας απλά και στις πρακτικές μας.

**Προσόντωση:** Να παραμείνουμε προσπιλωμένοι στο έργο μας και στο πράγμα που προσφέρουμε, όπως οι ευνοϊκοί φορολογικοί συντελεστές, το αγγλικό Δίκαιο, οι καλής καταρτιμένα επαγγελματίες, καθώς και το αισχρότερος και επικυρωτικό περιβάλλον για τα στελέχη επιχειρήσεων και τις αικονένες τους. Εάν δεν μπορέσουμε να πέσουμε τους εαυτούς μας για την αξία του προϊόντος μας, πως μπορούμε να πέσουμε τους ξένους να έρθουν και να δραστηριοποιηθούν στο νησί μας;

**Περαισμένα μεγαλεία:** Να συνειδηποιήσουμε πως οι «παλιοί καλοί καιροί», έχουν περάσει ανεπιστρεπτί και πως το μοντέλο πάνω στο οποίο κτίσαμε για τόσα χρόνια τον τομέα διεθνών δραστηριοτήτων δεν υφίσταται πλέον. Οι χώρες προσέλευσης των πελατών μας καθώς και η φύση των πελατών μας